

2024年度
湖南博物院（湖南省文物
鉴定中心）部门决算

目 录

第一部分 湖南博物院（湖南省文物鉴定中心）概况

- 一、部门职责
- 二、机构设置及决算单位构成

第二部分 部门决算表

- 一、收入支出决算总表
- 二、收入决算表
- 三、支出决算表
- 四、财政拨款收入支出决算总表
- 五、一般公共预算财政拨款支出决算表
- 六、一般公共预算财政拨款基本支出决算明细表
- 七、政府性基金预算财政拨款收入支出决算表
- 八、国有资本经营预算财政拨款支出决算表
- 九、财政拨款“三公”经费支出决算表

第三部分 部门决算情况说明

- 一、收入支出决算总体情况说明
- 二、收入决算情况说明
- 三、支出决算情况说明
- 四、财政拨款收入支出决算总体情况说明
- 五、一般公共预算财政拨款支出决算情况说明

六、一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明

七、财政拨款“三公”经费支出决算情况说明

八、政府性基金预算收入支出决算情况

九、关于机关运行经费支出说明

十、一般性支出情况说明

十一、关于政府采购支出说明

十二、关于国有资产占用情况说明

十三、关于2024年度预算绩效管理情况的说明

第四部分 名词解释

第五部分 附件

第一部分

湖南博物院（湖南省文物鉴定中心）

概况

一、部门职责

（一）湖南博物院座落于长沙市东风路，毗邻烈士公园。筹建于1951年，1956年建成开馆，改扩建后的新馆于2017年年底对外开放，是湖南省最大的历史艺术类博物馆，是首批国家一级博物馆、首批央地共建国家级重点博物馆。进入21世纪以来，单位坚持改革创新，博物馆事业保持快速发展势头，已成为国内最具影响力的博物馆之一，并跻身国际先进博物馆行列，是湖南省向海内外展示湖湘文化的重要窗口。

（二）主要职能：湖南博物院立足于文化遗产的保护，以激发公众的参与和热爱，致力于优秀文化的传播，全力打造共有、共建、共享“我们的博物馆”。主要职能包括：（1）运行管理；（2）藏品管理与保护；（3）陈列展览；（4）科学研究；（5）社会教育；（6）公众服务；（7）智慧博物馆；（8）文化创意；（9）宣传与交流合作。

二、机构设置及决算单位构成

（一）内设机构设置。湖南博物院（湖南省文物鉴定中心）内设机构包括：办公室、古器物研究展示中心、马王堆汉墓及

藏品研究展示中心、书画文献研究展示中心、近现代藏品研究展示中心、文物征集与鉴定中心、藏品登录部、藏品保护中心、教育中心、数据中心、科研管理部、图书编辑部、国际交流部、艺术设计部、开放管理部、文创研究中心、党建与监察工作部、人力资源部、财务部、后勤管理部、安全管理部、工程建设管理部、离退休人员管理服务部。

（二）决算单位构成。湖南博物院（湖南省文物鉴定中心）2024年部门决算汇总公开单位构成包括：湖南博物院（湖南省文物鉴定中心）本级。

第二部分 部门决算表

收入支出决算总表

公开 01 表

单位: 万元

部门: 湖南博物院(湖南省文物鉴定中心)

收入			支出		
项 目	行次	决算数	项 目	行次	决算数
栏 次		1	栏 次		2
一、一般公共预算财政拨款收入	1	18453	一、一般公共服务支出	31	
二、政府性基金预算财政拨款收入	2	2466	二、外交支出	32	
三、国有资本经营预算财政拨款收入	3		三、国防支出	33	
四、上级补助收入	4		四、公共安全支出	34	
五、事业收入	5	5770.41	五、教育支出	35	9.6
六、经营收入	6		六、科学技术支出	36	20.7
七、附属单位上缴收入	7		七、文化旅游体育与传媒支出	37	21914.3
八、其他收入	8	39.05	八、社会保障和就业支出	38	746.17
	9		九、卫生健康支出	39	26.3
	10		十、节能环保支出	40	1.77
	11		十一、城乡社区支出	41	
	12		十二、农林水支出	42	
	13		十三、交通运输支出	43	
	14		十四、资源勘探工业信息等支出	44	
	15		十五、商业服务业等支出	45	
	16		十六、金融支出	46	
	17		十七、援助其他地区支出	47	
	18		十八、自然资源海洋气象等支出	48	

	19		十九、住房保障支出	49	316.12
	20		二十、粮油物资储备支出	50	
	21		二十一、国有资本经营预算支出	51	
	22		二十二、灾害防治及应急管理支出	52	
	23		二十三、其他支出	53	
	24		二十四、债务还本支出	54	
	25		二十五、债务付息支出	55	
	26		二十六、抗疫特别国债安排的支出	56	
本年收入合计	27	26728.46	本年支出合计	57	23034.33
使用非财政拨款结余（含专用结余）	28		结余分配	58	
年初结转和结余	29	5178.98	年末结转和结余	59	8873.12
总计	30	31907.45	总计	60	31907.45

注：1.本表反映部门本年度的总收支和年末结转结余情况。
2.本套报表金额单位转换时可能存在尾数误差。

收入决算表

公开 02 表

部门：湖南博物院（湖南省文物鉴定中心）

单位：万元

项 目		本年收入合计	财政拨款收入	上级补助收入	事业收入	经营收入	附属单位上缴收入	其他收入
功能分类科目编码	科目名称							
栏次		1	2	3	4	5	6	7
合计		26728.46	20919.00		5770.41			39.05
205	教育支出	9.60	9.60					
20508	进修及培训	9.60	9.60					
2050803	培训支出	9.60	9.60					
206	科学技术支出	13.00	13.00					
20606	社会科学	13.00	13.00					
2060603	社科基金支出	13.00	13.00					
207	文化旅游体育与传媒支出	23150.59	17367.93		5743.61			39.05
20701	文化和旅游	2234.00	2234.00					
2070199	其他文化和旅游支出	2234.00	2234.00					
20702	文物	20726.59	14943.93		5743.61			39.05
2070204	文物保护	2292.00	2292.00					

2070205	博物馆	18434.59	12651.93		5743.61			39.05
20799	其他文化旅游体育与传媒支出	190.00	190.00					
2079999	其他文化旅游体育与传媒支出	190.00	190.00					
208	社会保障和就业支出	746.17	746.17					
20805	行政事业单位养老支出	746.17	746.17					
2080502	事业单位离退休	346.67	346.67					
2080505	机关事业单位基本养老保险缴费支出	336.40	336.40					
2080506	机关事业单位职业年金缴费支出	63.10	63.10					
210	卫生健康支出	26.30	26.30					
21011	行政事业单位医疗	26.30	26.30					
2101102	事业单位医疗	26.30	26.30					
221	住房保障支出	316.80	290.00		26.80			
22102	住房改革支出	316.80	290.00		26.80			
2210201	住房公积金	316.80	290.00		26.80			
229	住房改革支出	2466.00	2466.00					
22998	超长期特别国债安排的其他支出	2466.00	2466.00					
2299899	其他支出	2466.00	2466.00					

注：本表反映部门本年度取得的各项收入情况。

支出决算表

公开 03 表

部门：湖南博物院（湖南省文物鉴定中心）

单位：万元

项 目		本年支出合 计	基 本 支 出	项目支出	上 缴 上 级 支 出	经营支出	对附属单位补助支出
功能分类科目编码	科目名称						
栏次		1	2	3	4	5	6
合计		23034.33	5532.88	17501.45			
205	教育支出	9.60	9.60				
20508	进修及培训	9.60	9.60				
2050803	培训支出	9.60	9.60				
206	科学技术支出	20.07		20.07			
20606	社会科学	2.83		2.83			
2060603	社科基金支出	0.83		0.83			
2060699	其他社会科学支出	2.00		2.00			
20609	科技重大项目	17.24		17.24			
2060902	重点研发计划	17.24		17.24			
207	文化旅游体育与传媒支出	21914.30	4434.69	17479.61			
20701	文化和旅游	2081.00		2081.00			

2070199	其他文化和旅游支出	2081.00		2081.00			
20702	文物	19666.64	4434.69	15231.95			
2070204	文物保护	471.07		471.07			
2070205	博物馆	19155.80	4434.69	14721.11			
2070299	其他文物支出	39.77		39.77			
20799	其他文化旅游体育与传媒支出	166.66		166.66			
2079999	其他文化旅游体育与传媒支出	166.66		166.66			
208	社会保障和就业支出	746.17	746.17				
20805	行政事业单位养老支出	746.17	746.17				
2080502	事业单位离退休	346.67	346.67				
2080505	机关事业单位基本养老保险缴费支出	336.40	336.40				
2080506	机关事业单位职业年金缴费支出	63.10	63.10				
210	卫生健康支出	26.30	26.30				
21011	行政事业单位医疗	26.30	26.30				
2101102	事业单位医疗	26.30	26.30				
211	节能环保支出	1.77		1.77			
21110	能源节约利用	1.77		1.77			
2111001	能源节约利用	1.77		1.77			
221	住房保障支出	316.12	316.12				
22102	住房改革支出	316.12	316.12				

2210201	住房公积金	316.12	316.12				
---------	-------	--------	--------	--	--	--	--

注：本表反映部门本年度各项支出情况。

财政拨款收入支出决算总表

公开 04 表
单位：万元

部门：湖南博物院（湖南省文物鉴定中心）

收入			支出					
项 目	行次	金 额	项 目	行次	合 计	一般公共预 算财政拨款	政府性基 金预算财 政拨款	国有资本 经营预算 财政拨款
栏 次		1	栏 次		2	3	4	5
一、一般公共预算财政拨款	1	18453.00	一、一般公共服务支出	34				
二、政府性基金预算财政拨款	2	2466.00	二、外交支出	35				
三、国有资本经营预算财政拨款	3		三、国防支出	36				
	4		四、公共安全支出	37				
	5		五、教育支出	38	9.60	9.60		
	6		六、科学技术支出	39	20.07	20.07		
	7		七、文化旅游体育与传媒支出	40	15927.98	15927.98		
	8		八、社会保障和就业支出	41	746.17	746.17		
	9		九、卫生健康支出	42	26.30	26.30		
	10		十、节能环保支出	43	1.77	1.77		
	11		十一、城乡社区支出	44				
	12		十二、农林水支出	45				
	13		十三、交通运输支出	46				
	14		十四、资源勘探工业信息等支出	47				

	15		十五、商业服务业等支出	48				
	16		十六、金融支出	49				
	17		十七、援助其他地区支出	50				
	18		十八、自然资源海洋气象等支出	51				
	19		十九、住房保障支出	52	290.00	290.00		
	20		二十、粮油物资储备支出	53				
	21		二十一、国有资本经营预算支出	54				
	22		二十二、灾害防治及应急管理支出	55				
	23		二十三、其他支出	56				
	24		二十四、债务还本支出	57				
	25		二十五、债务付息支出	58				
	26		二十六、抗疫特别国债安排的支出	59				
	27			60				
	本年收入合计	20919.00	本年支出合计	61	17021.89	17021.89		
	年初财政拨款结转和结余	2276.56	年末财政拨款结转和结余	62	6173.67	3707.67	2466.00	
	一般公共预算财政拨款	2276.56		63				
	政府性基金预算财政拨款			64				
	国有资本经营预算财政拨款			65				
	总计	23195.56	总计	66	23195.56	20729.56	2466.00	

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款、政府性基金预算财政拨款和国有资本经营预算财政拨款的总收支和年末结转结余情况。

一般公共预算财政拨款支出决算表

部门：湖南博物院（湖南省文物鉴定中心）

公开 05 表
单位：万元

项 目		本年支出		
功能分类 科目编码	科目名称	小计	基本支出	项目支出
栏次		1	2	3
合计		17021.89	4540.96	12480.93
205	教育支出	9.60	9.60	
20508	进修及培训	9.60	9.60	
2050803	培训支出	9.60	9.60	
206	科学技术支出	20.07		20.07
20606	社会科学	2.83		2.83
2060603	社科基金支出	0.83		0.83
2060699	其他社会科学支出	2.00		2.00
20609	科技重大项目	17.24		17.24
2060902	重点研发计划	17.24		17.24
207	文化旅游体育与传媒支出	15927.98	3468.89	12459.09
20701	文化和旅游	2081.00		2081.00
2070199	其他文化和旅游支出	2081.00		2081.00
20702	文物	13680.32	3468.89	10211.43
2070204	文物保护	471.07		471.07

2070205	博物馆	13169.48	3468.89	9700.59
20799	其他文化旅游体育与传媒支出	166.66		166.66
2079999	其他文化旅游体育与传媒支出	166.66		166.66
208	社会保障和就业支出	746.17	746.17	
20805	行政事业单位养老支出	746.17	746.17	
2080502	事业单位离退休	346.67	346.67	
2080505	机关事业单位基本养老保险缴费支出	336.40	336.40	
2080506	机关事业单位职业年金缴费支出	63.10	63.10	
210	卫生健康支出	26.30	26.30	
21011	行政事业单位医疗	26.30	26.30	
2101102	事业单位医疗	26.30	26.30	
211	节能环保支出	1.77		1.77
21110	能源节约利用	1.77		1.77
2111001	能源节约利用	1.77		1.77
221	住房保障支出	290.00	290.00	
22102	住房改革支出	290.00	290.00	
2210201	住房公积金	290.00	290.00	

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款支出情况。

一般公共预算财政拨款基本支出决算明细表

部门：湖南博物院（湖南省文物鉴定中心）

公开 06 表
单位：万元

经济分类科目编码	科目名称	决算数	经济分类科目编码	科目名称	决算数	经济分类科目编码	科目名称	决算数
301	工资福利支出	2966.78	302	商品和服务支	1053.63	307	债务利息及费用支出	
30101	基本工资	672.04	30201	办公费	36.91	30701	国内债务付息	
30102	津贴补贴	188.44	30202	印刷费		30702	国外债务付息	
30103	奖金		30203	咨询费		310	资本性支出	26.30
30106	伙食补助费		30204	手续费		31001	房屋建筑物购建	
30107	绩效工资	1147.37	30205	水费		31002	办公设备购置	
30108	机关事业单位基本养老保险缴费	309.18	30206	电费	21.12	31003	专用设备购置	2.68
30109	职业年金缴费	57.30	30207	邮电费	53.22	31005	基础设施建设	
30110	职工基本医疗保险缴费	217.47	30208	取暖费		31006	大型修缮	
30111	公务员医疗补助缴		30209	物业管理费		31007	信息网络及软件购置更新	23.62
30112	其他社会保障缴费	60.93	30211	差旅费	57.86	31008	物资储备	
30113	住房公积金	291.88	30212	因公出国（境）		31009	土地补偿	
30114	医疗费	21.21	30213	维修（护）费	467.15	31010	安置补助	
30199	其他工资福利支出	0.95	30214	租赁费	22.86	31011	地上附着物和青苗补偿	
303	对个人和家庭的补助	494.26	30215	会议费	1.92	31012	拆迁补偿	
30301	离休费	20.32	30216	培训费	0.44	31013	公务用车购置	
30302	退休费	340.56	30217	公务接待费	8.00	31019	其他交通工具购置	
30303	退职（役）费		30218	专用材料费		31021	文物和陈列品购置	
30304	抚恤金	8.46	30224	被装购置费		31022	无形资产购置	
30305	生活补助	0.90	30225	专用燃料费		31099	其他资本性支出	
30306	救济费		30226	劳务费	28.06	399	其他支出	
30307	医疗费补助	3.34	30227	委托业务费	128.39	39907	国家赔偿费用支出	
30308	助学金		30228	工会经费	38.22	39908	对民间非营利组织和群众性	

30309	奖励金	8.41	30229	福利费	59.86	39909	经常性赠与	
30310	个人农业生产补贴		30231	公务用车运行	5.00	39910	资本性赠与	
30311	代缴社会保险费		30239	其他交通费用	15.00	39999	其他支出	
30399	其他对个人和家庭 的补助	112.28	30240	税金及附加费 用				
			30299	其他商品和服 务支出	109.62			
人员经费合计		3461.04	公用经费合计				1079.92	

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款基本支出明细情况。

政府性基金预算财政拨款收入支出决算表

公开 07 表

单位：万元

部门：湖南博物院（湖南省文物鉴定中心）

项 目		年初结转和结余	本年收入	本年支出			年末结转和结余
科目代码	科目名称			小计	基本支出	项目支出	
栏次		1	2	3	4	5	6
合计			2466.00				2466.00
229	其他支出		2466.00				2466.00
22998	超长期特别 国债安排的 其他支出		2466.00				2466.00
2299899	其他支出		2466.00				2466.00

注：本表反映部门本年度政府性基金预算财政拨款收入、支出及结转和结余情况。

国有资本经营预算财政拨款支出决算表

公开 08 表
单位：万元

部门：

项 目		本年支出		
科目代码	科目名称	合计	基本支出	项目支出
栏次		1	2	3
合计				

注：本表反映部门本年度国有资本经营预算财政拨款支出情况。

说明：我单位没有使用国有资本经营预算安排的支出，故本表无数据。

财政拨款“三公”经费支出决算表

公开 09 表

部门：湖南博物院（湖南省文物鉴定中心）

单位：万元

预算数						决算数					
合计	因公出国 (境)费	公务用车购置及运行维护费			公务接待费	合计	因公出国 (境)费	公务用车购置及运行维护费			公务接待费
		小计	公务用车 购置费	公务用车 运行维护费				小计	公务用车 购置费	公务用车 运行维护费	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
13.00	0.00	5.00		5.00	8.00	13.00		5.00		5.00	8.00

注：本表反映部门本年度财政拨款“三公”经费支出预决算情况。其中，预算数为“三公”经费全年预算数，反映按规定程序调整后的预算数；决算数是包括当年财政拨款和以前年度结转资金安排的实际支出。

第三部分

2024年度部门决算情况说明

一、收入支出决算总体情况说明

2024 年度收、支总计 31907.45 万元。与上年相比，增加 7540.54 万元，增长 30.95%，主要是因为：一般公共预算财政拨款收入增加 3537.36 万元；2024 年度新增政府性基金预算财政拨款收入 2466.00 万元；事业收入增加 2024.89 万元；其他收入减少 173.07 万元；年初结转和结余减少 314.65 万元。

二、收入决算情况说明

2024 年度收入合计 26728.46 万元，其中：财政拨款收入 20919.00 万元，占 78.26%；事业收入 5770.41 万元，占 21.59%；其他收入 39.05 万元，占 0.15%。

三、支出决算情况说明

2024 年度支出合计 23034.33 万元，其中：基本支出 5532.88 万元，占 24.02%；项目支出 17501.45 万元，占 75.98%。

四、财政拨款收入支出决算总体情况说明

2024 年度财政拨款收、支总计 23195.56 万元，与上年相比，增加 6209.86 万元，增长 36.56%，主要是因为一般公共预算财政拨款收入增加 3537.36 万元；2024 年度新增政府性基金预算财政拨款收入 2466.00 万元；年初结转和结余增加 206.50 万元。

五、一般公共预算财政拨款支出决算情况说明

（一）一般公共预算财政拨款支出决算总体情况

2024 年度财政拨款支出 17021.89 万元，占本年支出合计的 73.90%，与上年相比，财政拨款支出增加 2361.43 万元，增长 16.11%，主要是因为项目支出大量增加，增加 1823.44 万；基

本支出中人员支出稳定增加，增加 537.99 万。

（二）一般公共预算财政拨款支出决算结构情况

2024 年度财政拨款支出 17021.89 万元，主要用于以下方面：教育支出 9.60 万元，占 0.06%；科学技术支出 20.07 万元，占 0.12%；文化旅游体育与传媒支出 15927.98 万元，占 93.57%；社会保障和就业支出 746.17 万元，占 4.38%；卫生健康支出 26.30 万元，占 0.15%；节能环保支出 1.77 万元，占 0.01%；住房保障支出 290.00 万元，占 1.70%。

（三）一般公共预算财政拨款支出决算具体情况

2024 年度财政拨款支出年初预算数为 15784.56 万元，支出决算数为 17021.89 万元，完成年初预算的 107.84%，其中：

1、教育支出（类）进修及培训（款）培训支出（项）。

年初预算为 9.60 万元，支出决算为 9.60 万元，完成年初预算的 100%，决算数与预算数持平是按预算执行；

2、科学技术支出（类）社会科学（款）社科基金支出（项）。

年初预算为 5.80 万元，年中追加项目资金 13.00 万元，支出决算为 0.83 万元，完成年初预算的 14.31%，决算数小于年初预算数的主要原因是：上年结转的项目资金 5.8 万元支出 0.63 万元，剩余 5.17 万为项目结余资金；年中追加的 13.00 万项目资金支出 0.2 万元，剩余 12.80 万为项目结转下年度使用的资金；

3、科学技术支出（类）社会科学（款）其他社会科学支出（项）。

年初预算为 2.00 万元，支出决算为 2.00 万元，完成年初预

算的 100%，决算数与预算数持平是按预算执行；

4、科学技术支出（类）科技重大项目（款）重点研发计划（项）。

年初预算为 20.00 万元，支出决算为 17.24 万元，完成年初预算的 86.20%，决算数小于年初预算数的主要原因是：项目已结项，结余 2.76 万；

5、文化旅游体育与传媒支出（类）文化和旅游（款）其他文化和旅游支出（项）。

年初预算为 2237.50 万元，支出决算为 2081.00 万元，完成年初预算的 93.00%，决算数小于年初预算数的主要原因是：10.50 万为上年结转项目的结余资金，146.00 万根据项目工作开展情况，结转至下年度继续使用；

6、文化旅游体育与传媒支出（类）文物（款）文物保护（项）。

年初预算为 538.00 万元，支出决算为 471.07 万元，完成年初预算的 87.56%，决算数小于年初预算数的主要原因是：根据项目工作开展情况，66.93 万元项目资金结转至下年度继续使用；

7、文化旅游体育与传媒支出（类）文物（款）博物馆（项）。

年初预算为 11734.83 万元，支出决算为 13169.48 万元，完成年初预算的 112.23%，决算数大于年初预算数的主要原因是：国家级重点博物馆补助（央地共建）项目拨款增加导致支出增加；

8、文化旅游体育与传媒支出（类）文物（款）其他文物支

出（项）。

年初预算为 172.59 万元，支出决算为 39.77 万元，完成年初预算的 23.04%，决算数小于年初预算数的主要原因是：马王堆汉墓文物本体保护二期工程项目结余 132.82 万元；

9、文化旅游体育与传媒支出（类）其他文化旅游体育与传媒支出（款）其他文化旅游体育与传媒支出（项）。

年初预算为 0.00 万元，支出决算为 166.66 万元，决算数大于年初预算数的主要原因是：年初无预算，年中财政追加新增项目资金（1）2024 年中央支持地方公共文化服务体系建设补助项目资金收入增加 150.00 万，支出增加 150.00 万；（2）省级文化强省发展专项拨款 20.00 万，支出 16.66 万；

10、社会保障和就业支出（类）行政事业单位养老支出（款）事业单位离退休（项）。

年初预算为 346.67 万元，支出决算为 346.67 万元，完成年初预算的 100%，决算数与预算数持平是按预算执行；

11、社会保障和就业支出（类）行政事业单位养老支出（款）机关事业单位基本养老保险缴费支出（项）。

年初预算为 336.4 万元，支出决算为 336.4 万元，完成年初预算的 100%，决算数与预算数持平是按预算执行；

12、社会保障和就业支出（类）行政事业单位养老支出（款）机关事业单位职业年金缴费支出（项）。

年初预算为 63.10 万元，支出决算为 63.10 万元，完成年初预算的 100%，决算数与预算数持平是按预算执行；

13、卫生健康支出（类）行政事业单位医疗（款）事业单位医疗（项）。

年初预算为 26.30 万元，支出决算为 26.30 万元，完成年初预算的 100%，决算数与预算数持平是按预算执行；

14、节能环保支出（类）能源节约利用（款）能源节约利用（项）。

年初预算为 1.77 万元，支出决算为 1.77 万元，完成年初预算的 100%，决算数与预算数持平是按预算执行；

15、住房保障支出（类）住房保障支出（款）住房公积金（项）。

年初预算为 290.00 万元，支出决算为 290.00 万元，完成年初预算的 100%，决算数与预算数持平是按预算执行。

六、一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明

2024 年度一般公共预算财政拨款基本支出 4540.96 万元，其中：

人员经费 3461.04 万元，占基本支出的 76.22%，主要包括基本工资、津贴补贴、绩效工资、机关事业单位基本养老保险缴费、职业年金缴费、职工基本医疗保险缴费、其他社会保障缴费、住房公积金、医疗费、其他工资福利支出、离休费、退休费、抚恤金、生活补助、医疗补助费、奖励金、其他对个人和家庭的补助。

公用经费 1079.92 万元，占基本支出的 23.78%，主要包括办公费、电费、邮电费、差旅费、维修（护）费、租赁费、会

议费、培训费、公务接待费、劳务费、委托业务费、工会经费、福利费、公务用车运行维护费、其他交通费用、其他商品和服务支出、专用设备购置、信息网络及软件购置更新。

七、财政拨款“三公”经费支出决算情况说明

（一）“三公”经费财政拨款支出决算总体情况说明

2024 年度“三公”经费财政拨款支出预算为 13 万元，支出决算为 13 万元，完成预算的 100%，决算数与预算数持平是按预算执行，与上年相比无变化，主要原因是预算编制合理。

（二）“三公”经费财政拨款支出决算具体情况说明

1.因公出国（境）费支出预算为 0.00 万元，支出决算为 0.00 万元，预算决算金额均为 0.00 万元，无法计算完成百分比，与上年相比无变化，主要原因是单位未因公出国（境），全年安排因公出国（境）团组 0 个，累计 0 人次。

2.公务用车购置费及运行维护费支出预算为 5.00 万元，支出决算为 5.00 万元，完成预算的 100%，与上年相比无变化。
其中：

公务用车购置费支出预算为 0.00 万元，支出决算为 0.00 万元，预算决算金额均为 0.00 万元，无法计算完成百分比，与上年相比无变化，主要原因是未购置公务用车。2024 年我单位更新公务用车 0 辆。

公务用车运行维护费支出预算为 5.00 万元，支出决算为 5.00 万元，主要是车辆维护保养、过路过桥费支出，完成预算的 100%，决算数与预算数持平是严格按预算执行；与上年相比

无变化，主要原因是预算编制合理。截止 2024 年 12 月 31 日，我单位开支财政拨款的公务用车保有量为 5 辆。

3.公务接待费支出预算为 8.00 万元，支出决算为 8.00 万元，完成预算的 100%，决算数与预算数持平是严格按预算执行；与上年相比无变化，主要原因是预算编制合理。2024 年度共接待来访团组 96 个、来宾 670 人次，主要是邀请专家、外单位工作来访等发生的接待支出。

八、政府性基金预算收入支出决算情况

2024 年度政府性基金预算财政拨款收入 2466.00 万元；年初结转和结余 0.00 万元；支出 0.00 万元；年末结转和结余 2466.00 万元。具体情况如下：

1、其他支出（类）超长期特别国债安排的其他支出（款）其他支出（项）。

年初预算为 0.00 万元，支出决算为 0.00 万元，预算决算金额均为 0.00 万元，无法计算完成百分比，支出决算数为 0.00 万元的主要原因是：因财政指标下达较晚（9 月 29 日下达），无法在本年度内完成方案报批、财评、招标采购等流程，导致项目资金未能支出，结转至 2025 年度使用。

九、关于机关运行经费支出说明

本单位 2024 年度机关运行经费支出 0 万元，与年初预算数持平，主要原因部门无机关运行费用。

十、一般性支出情况说明

2024年本单位开支会议费29.72万元，用于召开“馆园融合”工作会议、“21世纪国际博物馆学基础书系”新书发布会暨专家座谈会、文物科技创新平台建设运行学术研讨会、“纪念马王堆汉墓发掘50周年”国际学术研讨会、“梅山文化物质遗产保护与利用”学术研讨会等会议，人数500余人；开支培训费14.88万元，用于开展2024年中国文物保护基金会杂项类文物鉴定培训班、2024年馆藏纺织品文物保护修复培训班、员工业务培训等，人数46人，内容为杂项类文物鉴定、纺织品文物保护修复等；未举办节庆、晚会、论坛、赛事活动，开支0.00万元。

十一、关于政府采购支出说明

本部门2024年度政府采购支出总额7752.84万元，其中：政府采购货物支出913.61万元、政府采购工程支出882.48万元、政府采购服务支出5956.75万元。授予中小企业合同金额4657.11万元，占政府采购支出总额的60.07%，其中：授予小微企业合同金额3659.65万元，占授予中小企业合同金额的78.58%。货物采购授予中小企业合同金额占货物支出金额的100%，工程采购授予中小企业合同金额占工程支出金额的100%，服务采购授予中小企业合同金额占服务支出金额的48.03%。

十二、关于国有资产占用情况说明

截至2024年12月31日，部门（单位）共有车辆5辆，其中，副部（省）级及以上领导用车0辆、主要负责人用车0辆、

机要通信用车 0 辆、应急保障用车 0 辆、执法执勤用车 0 辆、特种专业技术用车 0 辆、离退休干部服务用车 0 辆、其他用车 5 辆，其他用车主要是业务用车、博物馆展示车等；单位价值 100 万元以上设备（不含车辆）18 台（套）。

十三、关于 2024 年度预算绩效情况的说明

（一）绩效自评工作开展情况。组织对 2024 年度本单位整体支出开展绩效自评，涉及项目 34 个，共涉及资金 31907.45 万元。其中，一般公共预算项目 31 个，全年支出 12480.93 万元，占一般公共预算支出总额的 73.73%；政府性基金预算项目 1 个，指标金额 2466 万元，因财政指标下达较晚，本年度无支出。

（二）绩效自评结果。2024 年度本单位整体支出全年预算数 31907.45 万元，执行数 23034.33 万元，完成预算的 72%，绩效自评得分 96.5 分，评价等级为“优”。

绩效目标完成情况。一是在做好6个基本陈列的同时举办院内外各类展览23个；二是全年共计开放311天，接待观众4905079人次（其中本院接待观众4559995人次，马王堆汉墓遗址接待观众345084人次），观众满意率为94.07%，延时开放服务满意率为96.21%，现场工作人员服务态度满意率为97.05%；三是开展线下教育活动1673场，累计参与观众10.54万人次，智慧眼镜、导览器累计租赁60.206万台次；提供各类展览多语种人工讲解9517批次，直接服务了28.5万余观众；湘博志愿者注册人数达419

人；四是完成358件文物的修复、仿制、保养及150个样品的仪器分析检测工作；五是全年完成捐赠征购藏品共计2423件套；完成涉案文物鉴定13批次，共计183件；开展公益鉴定116人次，鉴定文物近800件套；六是全年官方自媒体访问量3640.2万次，粉丝人数（关注量）756.7万人；全年接受央视及各类新闻报道52万条（含转载），与新华社共同策划的展览宣传活动成功在海外各大媒体及网站落地超过3100次，覆盖海外观众数量超过1.37亿人次；央视报道近800次，社交平台话题总量破1.6亿，英文版在全球195个国家和地区播出；七是全年开发、引进文创产品近198余款，文创经营产值约6163万元，大文创（含文创、临展、演艺、教育）总产值达1.39亿元；八是全年组织科研课题申报26批次，6个省部级以上课题成功获批立项；在研各类科研项目88项，其中国家级科研项目5个，省部级科研项目18个；发表论文97篇。

发现的主要问题及原因。 主要问题体现在2024年项目结转资金量较大，导致年度执行率降低，主要原因：一是本年度新增非常规项目资金体量巨大，其中2024年9-12月下达专项资金共计4586万，且基本为政府采购项目，前期方案报批、预算评审、招标采购审批流程所需时间较长，导致本年度内项目资金无法执行，结转资金量大；二是服务支援湖南革命军事馆日常运行经费为我院代管项目经费，相关工作开展及预算开支均由湖南革命军事馆筹备工作专班全权负责，而非本院可

控。2024年，因对方政策要求变化导致项目工作及预算执行缓慢，也给本单位整体预算执行造成一定影响；三是部分项目为跨年度项目，如展览、科研课题、论文集出版、文物保护、数字化建设、展厅提质改造、大体量设备更新（超长期国债项目）等十余个项目近6000万元，因项目规模大、建设周期长，且资金开支需根据工作进度分阶段支付，故在专项资金管理政策允许的时效内进行结转使用。

下一步改进措施。继续严格按照财政预算执行要求，督促项目工作开展，规范预算开支，抓紧预算执行，提高财政资金使用效率。

第四部分 名词解释

一、**财政拨款收入**：指省级财政当年拨付的资金。

二、**其他收入**：指除“财政拨款收入”以外的收入。主要是上级单位拨款、存款利息收入等。

三、**基本支出**：指为保障机构正常运转、完成日常工作任务而发生的行政单位(含参照公务员法管理的事业单位)履行一般行政管理职能，维持机关正常运转所必须开支的费用，包括用于工资、津贴及奖金等的人员经费和用于办公、水电费等公用经费。

四、**项目支出**：指在基本支出之外为完成特定行政任务和事业发展目标所发生的支出。

五、**年初结转和结余**：指以前年度尚未完成、结转到本年仍按原规定用途继续使用的资金，或项目已完成等产生的结余资金。

六、**年末结转和结余**：指单位按有关规定结转到下年或以后年度继续使用的资金。

七、**“三公”经费**：纳入财政预决算管理的“三公”经费，是指用财政拨款安排的因公出国(境)费、公务用车购置及运行费和公务接待费。其中，因公出国(境)费反映单位因公出国(境)的国际旅费、国外城市间交通费、住宿费、伙食费、培训费、公杂费等支出；公务用车购置及运行费反映单位因公务用车

车车辆购置支出(含车辆购置税)及租用费、燃料费、维修费、过路过桥费、保险费、安全奖励费用等支出；公务接待费反映单位按中央和省委省政府相关规定开支的各类公务接待(含外宾接待)支出。

八、机关运行经费：为保障行政单位(含参照公务员法管理的事业单位)运行用于购买货物和服务的各项资金，包括办公及印刷费、邮电费、差旅费、会议费、福利费、日常维修费、专用材料及一般设备购置费、办公用房水电费、办公用房取暖费、办公用房物业管理费。

第五部分 附件

一、2024年度部门(单位)整体支出绩效自评报告。

2024 年度湖南博物院 (湖南省文物鉴定中心) 绩效自评报告

部门(单位)名称: 湖南博物院(湖南省文物鉴定中心)

2025年3月31日

2024 年度湖南博物院（湖南省文物鉴定中心）

部门整体支出绩效自评报告

一、部门基本情况

1、机构设置情况

本单位为省文化和旅游厅下属二级预算单位，公益一类事业单位。内设 23 个职能部门，即办公室、古器物研究展示中心、马王堆汉墓及藏品研究展示中心、书画文献研究展示中心、近现代藏品研究展示中心、文物征集与鉴定中心、藏品登录部、藏品保护中心、教育中心、数据中心、科研管理部、图书编辑部、国际交流部、艺术设计部、开放管理部、文创研究中心、党群与监察工作部、人力资源部、财务部、后勤管理部、安全管理部、工程建设管理部、离退休人员管理服务部。

2、人员情况

截止至 2024 年末，单位编制数 171 个。在岗人员 247 人，其中：编内员工 146 人，编外员工 101 人。另有离休干部 1 人，退休人员 132 人。

二、一般公共预算支出情况

（一）基本支出情况

1.部门整体基本支出情况

2024 年，一般公共预算基本支出年初预算数 4567.83 万元，其中：人员经费年初预算数 3549.95 万元，公用经费年初预算数 1017.88 万元；一般公共预算基本支出决算数 4540.96 万元，其中：人员经费决算数 3461.04 万元，公用经费决算数 1079.92 万元。

2.“三公经费”支出管理情况

2024年度“三公经费”一般公共预算财政拨款预算数13万元，决算数13万元。我院“三公经费”的管理本着勤俭、节约的原则，因公出国费、公务接待费管理等也按照省财政相关文件进行严格要求管理，从制度上严抓管理，厉行节约，严格控制“三公”经费支出。明细列表如下：

单位：万元

项目	预算数	决算数	差异
因公出国支出	0	0	0
公务用车购置支出	0	0	0
公务用车运行维护费支出	5	5	0
公务接待费支出	8	8	0
合计	13	13	0

3.公用经费支出情况

2024年度公用经费预算数1017.88万元，决算数1053.63万元（此数据为财政一般公共预算的基本支出中的公用经费支出）。超出预算部分主要为日常维修维护支出，调剂使用了项目中基本陈列运维指标。在公用经费管理方面我院本着“过紧日子”的要求，厉行节约，公用经费严格用于保障博物馆正常运转，包括办公费、日常维护费、水电费、差旅费、培训费等日常必要支出，重点科目对比如下表，均较年初预算数有所节约：

科目	预算数	决算数	差异
办公费	40.8	36.91	3.89
水费	1.84	0	1.84

科目	预算数	决算数	差异
电费	40.86	21.12	19.74
差旅费	60.8	57.86	2.94
会议费	5	1.92	3.08
培训费	9.6	0.44	9.16

4.政府采购支出情况

2024年政府采购支出 7752.84 万元,其中:政府采购货物支出 913.61 万元,政府采购工程支出 882.48 万元,政府采购服务支出 5956.75 万元。政府采购中授予中小企业合同金额为 4657.11 万元,其中:授予小微企业合同金额为 3659.65 万元。

(二)项目支出情况

2024年一般公共预算项目资金年初预算数 11216.73 万元,全年预算数 18627.73 万元,决算支出数 12480.93 万元,财政拨款项目资金总执行率为 67%。分经费项目来看,详情如下:

1.业务工作经费。

业务工作经费年初预算数 76.77 万元,全年预算数 76.77 万元,决算支出 1.77 万元,项目总执行率 2.31%,项目详情见下表。

项目名称	项目性质	预算金额 (万元)	项目执行金额 (万元)	项目执行率
玻璃贴膜节能改造(2023 结转)	年初预算	1.77	1.77	100.00%
湖南博物院服务支援湖南革命军事馆日常运行经费	年初预算	75	0	0.00%
合计		76.77	1.77	2.31%

2.运行维护经费。

运行维护经费为常年项目，单位整体年初预算数 6796.23 万元，全年预算数 9877.01 万元，支出数 7155.96 万元，项目总执行率 72.45%，其中：一般公共预算年初预算数 2296.17 万元，全年预算数 2296.17 万元，决算支出数 2296.17 元，项目总执行率 100%，项目资金来源构成见下表。

预算资金来源	指标金额（万元）	支出（万元）	项目执行率
一般公共预算：经费拨款	1996.65	1996.65	100.00%
一般公共预算：纳入预算管理的非税收入	299.52	299.52	100.00%
合计	2296.17	2296.17	100.00%

3. 其他事业发展资金。

单位整体年初预算数 6214.29 万元，全年预算数 13585.29 万元（含政府性基金项目预算 2466 万元），支出数 7879.56 万元，项目总执行率 58%，其中：一般公共预算年初预算数 6048.29 万元，年中追加 9 个项目共计 7371 万元，全年预算数 13419.29 万元，决算支出数 7718.83 万元，项目总执行率 57.52%，项目详情见下表。

项目名称	项目性质	预算金额（万元）	项目执行金额（万元）	项目资金执行率
博物馆纪念馆免费开放补助资金(2023 结转)	年初预算	611.38	611.38	100.00%
湖南博物院国家级重点博物馆补助(2023 结转)	年初预算	1077.27	1077.27	100.00%
中央补助地方免费开放	年初预算	2771	2771	100.00%
社科联课题等补助经费(2023 结转)	年初预算	2	1.99	99.50%
公共文化场馆免费开放专项	年初预算	1300	1236.65	95.13%

湖南博物院服务支援湖南革命军事馆筹建日常运行经费(2023 结转)	年初预算	108.25	89.45	82.63%
国家文物保护资金(2023 结转)	年初预算	172.59	39.77	23.04%
专业特色智库建设经费(2023 结转)	年初预算	5.8	0.63	10.86%
2024 年中央支持地方公共文化服务体系建设和补助资金	年中追加	150	150	100.00%
博物馆纪念馆和爱国主义教育示范基地免费开放补助	年中追加	65	65	100.00%
马王堆三集纪录片《穿透尘埃的光》	年中追加	71	71	100.00%
马王堆五十周年纪念活动整体宣传推广	年中追加	83	50.82	61.23%
湖南博物院国家级重点博物馆补助	年中追加	2649	1553.67	58.65%
省社科基金课题经费	年中追加	13	0.2	1.54%
第三届守味湖南年湘茶主题特展及创意设计开发项目	年中追加	120	0	0.00%
文物保护利用六大工程	年中追加	1754	0	0.00%
大规模设备更新（政府性基金）	年中追加	2466	0	0.00%
合计		13419.29	7718.83	57.52%

4. 省级专项资金。

省级专项资金年初预算数 2795.5 万元，年中追加两个项目共计 40 万元，全年预算数 2835.5 万元，决算支出数 2464.15 万元，项目总执行率 86.9%，项目详情见下表。

项目名称	项目性质	预算金额 (万元)	项目执行金额 (万元)	项目资金执行率
马王堆五十周年纪念活动整体宣传推广	年初预算	700	700	100.00%
马王堆三集纪录片《穿透尘埃的光》	年初预算	400	398.6	99.65%

文物保护利用六大工程项目 (省文物保护专项)--数字马 王堆项目	年初预算	270	264.47	97.95%
2023年第二批省文化和旅游 项目资金(2023结转): 打造 潇湘锦绣汉服馆	年初预算	200	194.5	97.25%
创新型省份建设专项(2023 结转): 湖南可移动文物资源 标准化及数据平台建设研究	年初预算	20	17.24	86.20%
文化和旅游专项资金(2023 结转): 创意湖南 湖湘造物— 数字赋能擦亮湖南历史文化 名片	年初预算	77.5	72.5	93.55%
文物保护利用六大工程项目 (省文化旅游发展专项) --“纪念马王堆汉墓发掘 50 周年”国际学术研讨会	年初预算	420	343.35	81.75%
《长沙马王堆汉墓研究文 库》	年初预算	268	206.6	77.09%
数字马王堆(马王堆数字传 播)	年初预算	440	250.23	56.87%
省级文化强省发展专项: 馆藏纺织品文物保护修复技 能人才培养	年中追加	20	16.66	83.30%
省级文化强省发展专项: 纸质工作室	年中追加	20	0	0.00%
合计		2835.5	2464.15	86.90%

三、政府性基金预算支出情况

本年度政府性基金预算收入 2466 万元，主要用于大规模文保设备更新，本年度支出 0 元，结转 2466 万元。资金未使用原因：因财政指标下达较晚（9 月 29 日下达），无法在本年度内完成方案报批、财评、招标采购等流程，导致项目资金未能支出，结转至 2025 年度执行。

四、国有资本经营预算支出情况

无

五、社会保险基金预算支出情况

无

六、部门整体支出绩效情况

（一）部门整体支出绩效目标

指标 1: 加强政治理论学习，坚持党委会“首题必学习”常态化学习制度；全年召开党委理论中心组学习不少于 10 次；院党委研究部署全面从严治党工作 2 次；院党委研究部署意识形态工作 2 次；发挥党性教育现场教学点的红色资源优势，开展党史、新中国史、改革开放史、社会主义发展史教育；加强党支部建设工作，抓好“三会一课”、主题党日、组织生活会、民主评议党员、谈心谈话等基本制度的落实。

指标 2: 持续加强全面从严治党工作，加强“一把手”和领导班子监督，加强对落实管党治党政治责任、“一把手”和领导班子权力运行情况、问题整改情况、重大问题报告机制执行的监督等，推动全面从严治党向纵深发展；做好全院各项监督工作，推动监督具体化、常态化，压实主体责任，集中整治群众反映强烈的突出问题；围绕廉政主题，全年开展廉政教育活动；认真抓好普法工作，组织学法考试及培训 1 次。

指标 3: 完成“长沙马王堆汉墓”和“湖南人——三湘历史文化陈列”改陈工作；精心做好“生命艺术——马王堆汉代文化沉浸式多媒体大展”“汉代女性文物展”（暂定名）、“古希腊文物展”“唯楚风流——湖南博物院藏湘籍名人书画展”“扇里扇外——湖南博物院藏扇面精品展”“蝴蝶妈妈——湘黔桂苗族神话与生活”“清末民初湖南博物院藏精品织绣展”等展览的相关工作；以我馆《展览规划（2023-2027）》为指导，进一步充实完善我院展览资源库，加大对外推介自主策划展览的力度。

指标 4: 组织召开“纪念马王堆汉墓发掘 50 周年国际学术研讨会”，邀请世界各地的马王堆汉墓研究学者共襄盛举，再度掀起马王堆汉墓研究的热潮；做好 2024 年马王堆汉墓文物国内外巡展等相关工作；依托院藏品马王堆文物文化元素及相关 IP，进行文创产品的研发，计划不低于 3 个系列 10-20 款产品；梳理并完成现有马王堆文创产品，进行数字化的展示及宣传，并制作数字化展示内容，以线上线下相结合的方式集中宣传马王堆文创产品，树立品牌形象。

指标 5: 严格履行藏品使用的监管职责，对藏品使用审批、藏品出入库、库区环境管理、库房工作登记等工作进行规范管理，力保本院藏品管理工作井然有序；按照院领导的要求，对争创世界一流博物馆所需要的本院清库建账数据进行总结和整理，并为争创工作提供所需数据；继续全面完善本院的藏品管理系统数据库内容，并上传至藏品管理系统新数据库，为我院的研究、展示及其它业务工作提供数据支持。

指标 6: 全年完成 100 件以上藏品的保护修复、保养及绘图工作；在藏品保护与修复专委会的平台上，开展文物修复、保养、消毒、分析检测、绘图和复仿制方面的技术咨询工作，开展全省专业技术人员文物保护修复培训的前期筹备工作；对接湖南省马王堆古尸和文物保护研究中心，负责古尸保护、温湿度监测等预防性保护工作；完成《马王堆汉墓文物本体保护工程二期》的结项验收工作；负责开展各类质地文物的保护修复技术科研攻关和科技保护；做好文物保护技术专业人员的传帮带和教育培训工作，组织 4 次部门内部学术交流会。

指标 7: 完成全院文物征集鉴定、捐赠文物鉴定工作；完成涉案文

物鉴定评估工作；完成公益性文物鉴定咨询服务工作；完成省内外博物馆委托我院征鉴中心对拟征集、拟捐赠文物鉴定评估工作；配合省军区做好湖南革命军事博物馆拟征集、拟捐赠文物鉴定评估工作。

指标 8：做好全年讲解接待工作，完成智慧导览项目的开发、运营与管理；组织开展教育活动不少于 300 场次；策划推出线上教育系列课程不少于 2 类；完成馆外教育活动不少于 2 次；做好公众讲座的组织策划与招募执行工作，组织公众讲座不少于 12 场；做好湘博志愿者的招募、培训、考核、管理工作；做好社区、企事业单位及馆际之间教育工作交流与合作。

指标 9：组织 2024 年度国家级、省部级及其他各类科研课题的申报立项工作；加强省重点实验室联合工作站和分中心的建设，推动省重点实验室由平台型向功能型发展；完成 2024 年度省重点实验室开放课题（省文物科研课题）的申报及评审立项工作；推进并完善博士后科研工作站工作，招收第二届博士后研究人员；完善文化遗产保护利用研究生联合培养基地的运行机制；继续完善科研管理制度体系，促进研究型博物馆建设；切实做好职务科研成果转化工作。

指标 10：完成《湖南博物院院刊》第十九辑的编辑出版和《湖南博物院院刊》第二十辑的征稿、编校、排版工作；完成年报《湖南博物院 2023》的编制工作；统筹推进《马王堆汉墓研究论著目录》《金石慈悲——湖南博物院藏历代金铜佛教造像》《湖南博物院藏苗族服饰文化整理与研究》（暂名）等 2024 年度湖南博物院图书编辑出版项目；完成 2024 年度新书采购、编目、入库工作；做好图书阅览室的开放管理

工作;完成档案管理系统建设,争取完成全院业务档案数字化;完成 2023 年度全院业务档案的整理归档工作。

指标 11: 推进智慧博物馆二期整体建设规划设计和实施工作;全面推进本院信息化系统建设和维护;全面推动馆藏文物数字化采集,完成各类型藏品采集 5000 件套;完成我馆全年各个大型临展、专题展的展厅多媒体展示、专题网站/网页、数字展厅的制作和自媒体平台宣传工作;完成全院网络安全和网络、多媒体运维保障工作。

指标 12: 以“中国特色世界一流博物馆”为目标,以境外学术顾问(策展人)制度为主要抓手,以欧美著名博物馆为重点对象,积极开展对外文化交流工作;积极推进“日本博物馆学史基本文献集成”和“21 世纪国际博物馆学基础书系”等博物馆学重点科研项目;认真做好我院对口帮扶 5 家基层博物馆的组织协调工作和学会工作。

指标 13: 结合年度重要展览、亮点工作以及国际博物馆日、文化和自然遗产日等重要节日,与多方开展深度合作,探索博物馆品牌推广的新模式,利用全媒体推广平台提升业内、国内及国际知名度,每年保证各级各类媒体对我院的宣传报道次数不少于 2000 次。

指标 14: 提高公众服务水平,做好 2024 年对外大客流开放接待任务;制定和修订开放区域各岗位的工作标准及检查控制标准;制定和实施本院观众服务工作流程和标准;开展多种形式的员工服务培训,提升员工公众服务意识;做好马王堆墓坑遗址大客流开放管理工作;完善与物业公司之间有效的标准化管理机制,提升行业影响力;开展本年度观众满意度调查工作。

指标 15: 持续加强文创产品品质化和品种系列化；根据线上、线下消费群体的不同特点，区分新产品开发种类和方向，依托馆藏资源和临时展览文化资源，开发优质文创产品不少于 40 款；依托与知识产权服务机构深度合作的方式，依托“马王堆”文物文化 IP，加强 IP 资源开放，重点打造 3-5 款具有示范带动作用的文化创意产品或数字文创产品；不断创新运营模式，依托线上、线下相结合的销售模式，力争在 2024 年实现线下文创商店零售商品与线下实体合作项目总产值 1400 万元，线上旗舰店全年销售额达 800 万元以上。

指标 16: 严格按采购流程完成电子卖场采购工作，并积极完成乡村振兴和“832”平台采购份额；加大电子卖场的竞购比例，严控直购占比，形成持之以恒的良性竞争局面；完成博物馆汨罗基地的后续工作；完成南院原营业大楼和综合楼一、二楼的改造及利用工作，把南院转型成湖南博物院的又一宣传展示重地；做好招投标、基建数据库建设和维护工作，以及智慧博物馆建设的相关资源保障工作。

指标 17: 全年组织开展消防安全、反恐防暴知识培训各 2 次，组织开展应急处置及疏散演练 2 次；严守安全保卫与综合治理生命线，力争全年不发生群体性事件，危害国家安全案（事）件，舆情事件，邪教组织人员案件，无“一般性”以上交通事故和火灾事故，无精神障碍患者肇事肇祸和刑事治安案件，无文物安全责任事故；争创省文化和旅游厅“平安建设”先进单位。

指标 18: 做好人事管理、财务管理、综合办公等运行保障服务；适时召开理事会 2024 年度理事会议，充分发挥理事会的监督、指导、

支撑、咨询功能；做好编内外员工、离退休人员的各项管理、服务工作；加强预算管理，提高财政资金使用效益；做好改扩建工程调概及竣工决算审计的准备工作，实现在建工程从完成审计到资产入账的平稳过渡；做好资产财务管理工作，切实执行资产管理制度，对各类资产变动情况及时进行账务处理；重点落实对馆藏文物文化资产的财务管理，推进文物资产管理信息系统的运行、功能完善及深入研究，推进文物资产管理实践；做好普通会员的管理工作；持续推进节能减排工作；做好日常维修、专项维修、物资采购管理、固定资产报废管理、设备维护维保等各项后勤保障工作，确保全院运行工作的有序开展。

（二）部门整体支出绩效完成情况

指标 1：2024 年组织召开理论学习中心组专题学习研讨 10 次；坚持院党委“第一议题”制度 15 次。全年各党支部组织开展“一月一课一片一实践”活动 80 余次。深入学习党的二十届三中全会精神，开展专题辅导。各党支部《依托“一月一课一片一实践”主题党日活动组织学习〈条例〉任务清单》，完成 12 项工作内容，确保党纪学习教育精准对标、走深走实。

指标 2：扎实开展党纪学习教育，原原本本学习《中国共产党纪律处分条例》，围绕深入学习研讨、加强警示教育、深化解读培训等完成党纪学习教育“路线图”“施工表”3 方面的 23 项具体任务。加强督促指导，院党委对照《〈关于在全省开展党纪学习教育的工作方案〉任务清单》，聚焦工作重点，瞄准 18 项具体内容，逐项抓推进，逐项促落实。深入

贯彻落实中央八项规定，紧盯“四风”问题新表现新动向，组织开展廉政风险排查，2024 年全院未发现违纪违规行为。

指标 3: 在做好“长沙马王堆历史陈列”“湖南人——三湘历史文化陈列”“惟楚风流——明清湖南士大夫的笔墨丹青”“青春是用来奋斗的——毛泽东青年时期文物展”“亘古的祈愿——梅山文化圈雕塑与信仰”6 个基本陈列（含专题展）的同时，全年举办各类临时展览 23 个，包括“生命艺术——马王堆汉代文化沉浸式数字大展”“‘志’说湖南——大型史志文物联展”等馆内原创临时展览 6 个，“彼美人兮——两汉罗马时期女性文物展”“神话国度 璀璨爱琴海——古希腊文明史诗”入境展 3 个，“金石慈悲——历代佛造型艺术”“天下事 少年心——湖湘文化暨刘锦棠诞辰 180 周年纪念主题展”馆际合作展览 13 个。

指标 4: 8 月 17 日—21 日，在长沙召开的马王堆汉墓考古发掘 50 周年国际学术研讨会取得圆满成功，这是马王堆汉墓考古发掘 50 周年以来，国际范围内以马王堆汉墓文物为研究内容举办的规格最高、规模最大、参与学者最多、联动社会层面最广、各方反响最为热烈、传播最为深远的一次学术盛会。省长毛伟明，文化和旅游部副部长、国家文物局局长李群亲自参会指导。来自国内外 9 个国家和地区的 350 位学者、专家及代表参会，大会开设有“汉代考古及中外文化交流”“汉代艺术史与思想史研究”“汉代简帛研究”“汉代医学研究”4 个学术分会以及“文物传播利用创新论坛”“国际博物馆馆长对话青年”两个专题活动。配套推出“生命艺术——马王堆汉代文化沉浸式数字大展”“彼美人兮——两汉罗马时期女性文物展”两个展览，参观人数超过 66 万人次。该系列活动

在互联网上掀起了“马王堆”新一波文化热潮，据统计“马王堆”关键词全网信息量超4万条，触达超6亿人次。

指标 5: 对新征新入藏文物的数据予以确认及入账，并完成上级主管部门及其它职能单位、部门的我院所有藏品上报数据要求，确保了数据的真实性可靠性。为加强我院藏品账目数据的真实性、完整性及权威性，进一步促成南院文物资产的核准，首次将本院清库建档全部电子账目上报至省文物局并完成备案工作。

指标 6: 全年完成358件文物的修复、仿制、保养，完成150个样品的仪器分析检测工作，全年文物无异常情况发生。对接湖南省马王堆古尸和文物保护研究中心，负责古尸保护、温湿度监测等预防性保护工作，经第三方检测，古尸保存环境质量控制良好。为促进文旅深度融合，组织开展并完成“马王堆汉墓文物本体保护二期工程”项目，已通过文物局组织的竣工验收。组织召开“召开湖南省博物馆学会藏品保护与修复专业委员会第一届委员第二次会议”“2024年湖南省馆藏文物保护修复培训班”。完成2022年度省社科重点项目《湖南古代铜镜研究》，正开展2023年度省社科项目《马王堆汉墓出土要贴花绢保护研究和数字化利用》。

指标 7: 全年完成捐赠征购藏品共计2423件套；完成涉案文物鉴定13批次，共计183件；开展公益鉴定116人次，鉴定文物近800件套。协助组织全国文物进出境责任鉴定员内部考核考试，通过6位责任鉴定员。成立国家文物进出境审核湖南管理处，并成功入选国家文物局文物鉴定实训基地，开展相关鉴定班实训。

指标 8: 全年开展线下教育活动 1673 场，累计参与观众 10.54 万人次；为来自世界各地的观众提供各类展览人工导览 9517 批次，直接服务了 28.5 万观众；智慧眼镜、导览器累计租赁 60.206 万台次。借助网络平台、融媒体资源等传播优势，聚焦内容为本，搭建品牌序列，不断扩充湖南博物院线上教育资源库，全年共计策划研发线上教育课程 23 场（篇），视频时长 138 分钟，点击量超 48 万。组织开展“湘博讲坛”专题讲座、新书分享会和“文博思政课”27 场。湘博志愿者注册人数达到 419 人。湖南博物院教育中心获评全国妇联颁发全国三八红旗集体。

指标 9: 全年组织科研课题申报 26 批次，6 个省部级以上课题成功获批立项；在研各类科研项目 88 项，其中国家级科研项目 5 个，省部级科研项目 18 个；发表论文 97 篇。修订了《湖南博物院科研项目管理办法》《湖南博物院科研项目（课题）管理办法》《湖南博物院职务科技成果转化奖励试行办法》《湖南博物院博士后科研工作站管理办法》，出台了《湖南博物院学术论文发表版面费报销管理办法》，并积极推动开展稳定支持科研资金提取奖励资金试点等。

指标 10: 完成《湖南博物院院刊》第 19 辑的编辑出版和年报《湖南博物院 2023》编制工作；完成《湖南博物院藏古旧文献目录》《花魂鸟魄——邹传安艺术与文献集》《文物讲中国史》（1 套 8 册）《长沙马王堆汉墓文库》（第 1 批 4 卷本）等项目的出版印制工作；梳理完成《长沙汉墓》（全 5 册）齐、清、定书稿，并提交至出版社；推进《湖南博物院院刊》第 20 辑的征稿、组稿、编排工作。全年办理书刊借阅共计 177 人次，618 册；完成新书采购、编目、上架共计 1068 册；更新

整理报纸 1564 份、期刊 398 册。收集整理了全院 2023 年的业务档案，共计 536 盒，5214 份。完成档案数字化系统建设，并启动全院档案数字化工作，对我院 1951 年至 2023 年的档案进行重新梳理，共整理档案 5102 盒，50501 份；数字化扫描档案页数 449146 张。

指标 11: 按照湖南省委省政府的要求，将“重应用、育产业、强基础”作为推进数字博物馆建设的工作主线，上半年制定落实《湖南数字文博产业发展规划》；已启动建设“全球领先的数字博物馆”工程，面向 2 所高校及 14 家企业免费开放“品牌+文物数据资源”双授权，启动“数字汉生活”IP 品牌；做好现有馆藏 103 万余件藏品中重要文物的数字化采集工作。深度与湖南广播电视台合作建设数字文博大平台，建设成果山海 APP 已于 8 月正式上线运行，取得广泛关注和普遍好评；实现文物高清数字呈现和知识图谱互联；入选国家首批 20 个“数据要素×”典型案例。

指标 12: 为促进对外合作与交流，2024 年我院共组织了包括日本、法国、德国等 10 次出国（境）活动，积极参与国际研讨会及重要国际展览开幕式等活动进一步增进了我院与国际间的学术交流，为扩大全球文化影响力做出了积极贡献。进一步推进特聘境外学术顾问（策展人）制度的落地实施，邀请了哈佛大学洛克菲勒亚洲艺术史专席终身教授汪悦进先生担任“生命艺术——马王堆汉代文化沉浸式数字大展”的联合策展人。积极推进“日本博物馆学史基本文献集成”、“21 世纪国际博物馆学基础书系”等研究出版项目，完成《20 世纪西方博物馆研究著作指南》和《博物馆管理手册》两本图书的编辑出版。参与全省“省市联动”

博物馆体系建设工作，完成《湖南博物院总分馆建设三年行动计划（2024-2026）》的撰写和组织实施，长沙梅溪湖艺术博物馆、长沙天心区大古道巷“风雅湖湘”博物馆群等项目协调，以及我院融城分院协议签署和对5家帮扶共建馆的年度工作计划的实施。组织完成省博物馆学会换届改选工作。

指标 13: 实施了覆盖全域、面向全民、融合全媒介、贯穿全程、深入全面的宣传策略，重点围绕纪念马王堆汉墓发掘50周年系列活动、数字博物馆建设等工作，深度挖掘展示了我院藏品的历史底蕴与现代价值，及时跟进宣传了我院系列改革创新工作的成果，使得我院收获了前所未有的社会瞩目和海外影响。据统计，全年接受央视及各类新闻报道52万条（含转载），与新华社共同策划的展览宣传活动成功在海外各大媒体及网站落地超过3100次，覆盖海外观众数量超过1.37亿人次；央视报道近800次，多次荣登《新闻联播》《新闻30分》《经济半小时》等知名新闻节目；与芒果卫视合作的纪录片《马王堆·岁月不朽》收视率获省级卫视第一，社交平台话题总量破1.6亿，英文版在全球195个国家和地区播出；我院官方自媒体平台全年访问量3640.2万次，粉丝人数（关注量）756.7万人，湖南博物院官方微博荣获“2023年度创新应用与传播优秀微博”。

指标 14: 立足观众需求，树立优质服务典范，聚焦服务品质提升。2024年我院共计开放311天，接待观众4905079人次（其中本院接待观众4559995人次，马王堆汉墓遗址接待观众345084人次），提供咨询（含电话）服务110万余次，发放宣传资料151万余份，提供行李寄存

服务近 180 万次，提供医疗帮助 1415 次。观众综合满意率为 94.07%，延时开放服务满意率为 96.21%，现场工作人员服务态度满意率为 97.05%。

指标 15: 全年开发、引进文创产品近 198 余款，文创经营产值约 6163 万元，大文创（含文创、临展、演艺、教育）总产值达 1.39 亿元。今年 8 月马王堆考古发掘 50 周年之际四楼博物馆公园如期运营，五大特色餐饮品牌和一家以汉生活方式为核心的文创空间入驻，共同打造了文化与美食的创新体验空间，经过数月运营，博物馆公园（观众餐厅）已逐渐成参观湖南博物院必打卡的网红地。

指标 16: 完成招标项目 35 批次，招标金额 6132.40 万元，完成电子卖场 325 批次，金额 4013 万元，所有政府采购均严格依法依规操作，从源头上杜绝廉政风险，确保了各重大项目的顺利进行。完成南院综合楼一、二楼的改造工作。

指标 17: 完善、修订《湖南博物院安全管理制度》《湖南博物院综合应急预案》；根据《湖南博物院安全隐患排查制度》，全年共开展周安全检查 48 次，全院综合安全检查 12 次，对发现的隐患做到责任到人，定期复核，建立台账，做到隐患清零的闭环管理。每周组织开放区域专题安全培训 1 次，每月组织专题安全演练 1 次，义务消防队培训 2 次，全年组织开展全院安全培训 2 次，全院安全突发事件处置及疏散综合演练 2 次。始终把安全生产放到首位，确保文物、观众、馆区安全，实现湖南博物院连续 41 年文物安全无事故。

指标 18: 做好了人事管理、财务管理、综合办公等运行保障服务。全年我院加大人才培养力度，完成各类人才招收、评审、申报、推荐 70 余次；9 月 4 日，沈晓明书记主持召开湖南博物院人才队伍建设调研座谈会，明确要求以改革创新为抓手，从战略高度重视文博人才队伍建设。为落实相关要求，制定了《湖南博物院人才队伍建设规划》和《关于加强湖南博物院人才队伍建设的若干措施》；本年度内我院核增 15 名事业编制，事业编制由 156 名增至 171 名，为新时代湖南博物院高质量发展提供有力的人才支撑。完成年度预算、决算、预算管理、绩效评价、审计整改等工作。推动“馆园融合”迈向新高度，加强物资采购、固定资产管理，完成全馆设施设备的日常维护、维修，着力开展绿化和环境整治工作。完成中央地方共建国家级重点博物馆推进会、全省博物馆高质量发展座谈会、湖南博物院人才队伍建设专题会等多个省部级重点工作会议的会务工作。扎实推进志愿者、统战、群团、妇女、工会等工作。

七、存在的问题及原因分析

项目结转资金量较大，导致年度执行率降低，主要原因是：

1、本年度新增非常规项目资金体量巨大，其中 2024 年 9-12 月下达专项资金共计 4586 万，且基本为政府采购项目，前期方案报批、预算评审、招标采购审批流程所需时间较长，导致本年度内项目资金无法执行，结转资金量大；

2、服务支援湖南革命军事馆日常运行经费为我院代管项目经费，相关工作开展及预算开支均由湖南革命军事馆筹备工作专班全权负责，而非本院可控。2024 年，因对方政策要求变化导致项目工作及预算执行缓慢，也给本单位整体预算执行造成一定影响；

3、部分项目为跨年度项目，如展览、科研课题、论文集出版、文物保护、数字化建设、展厅提质改造、大体量设备更新（超长期国债项目）等十余个项目近 6000 万元，因项目规模大、建设周期长，且资金开支需根据工作进度分阶段支付，故，在专项资金管理政策允许的时效内进行结转使用。

八、下一步改进措施

继续严格按照财政预算执行要求，督促项目工作开展，规范预算开支，抓紧预算执行，提高财政资金使用效率。

九、部门整体支出绩效自评结果拟应用和公开情况

无

十、其他需要说明的情况

无